**All “A”**

**COMUNE DI TRECASTAGNI**

**PIANO TRIENNALE DEGLI OBIETTIVI E DELLA PERFORMANCE**

**2022/2024**

**(VARIAZIONE)**

**Approvato con delibera di GM n. del**

**PREMESSA**

Il presente documento costituisce uno strumento per l’assegnazione degli obiettivi, il controllo gestionale e la valutazione dei dirigenti e titolari di P.O.

Esso contiene i parametri (**indicatori di risultato** e **obiettivi gestionali**) alla luce dei quali sarà possibile, al termine dell’esercizio finanziario di riferimento, verificare i risultati conseguiti da ciascuna unità organizzativa oltre che l’operato dei rispettivi funzionari responsabili.

Il piano degli obiettivi è stato predisposto dal Segretario Generale ed approvato dalla Giunta Comunale, quest’ultima in qualità di organo competente in tema di pianificazione operativa, conformemente a quanto previsto dalla normativa di principio di cui all’art. 5 del d.lgs. 150/2009.

Con l’adozione del P.D.O. si conclude il percorso di pianificazione operativa avviato con l’approvazione del Bilancio preventivo 2022.

La struttura del piano contiene l’individuazione delle linee guida strategiche che l’Amministrazione intende seguire fino alla scadenza del mandato e degli obiettivi specifici che le varie unità operative sono chiamate a traguardare nel corso dell’anno nonché degli indicatori generali alla luce dei quali i risultati dell’azione amministrativa saranno valutati, oltre all’illustrazione del sistema di attribuzione dei punteggi ai fini dell’erogazione dell’indennità di risultato. Gli obiettivi assegnati ai diversi centri di responsabilità che compongono l’apparato burocratico dell’ente sono diretta emanazione della strategia che, secondo la logica del d.lgs. 150/2009, l’Amministrazione Comunale ritiene dover traguardare in un arco temporale spalmato su più annualità.

Il piano degli obiettivi è suddiviso in macro obiettivi strategiciche vengono declinati in progetti specificii quali, a loro volta, si specificano in obiettivi gestionali.

Gli obiettivi strategiciindividuano delle aree di intervento, di competenza comunale, considerate prioritarie e nell’ambito delle quali l’Amministrazione si propone di attivare una serie di progetti specifici che, tradotti in termini di obiettivi gestionali, permettano di realizzare gli stessi macro obiettivi.

I macro obiettivi strategici previsti dal Comune di Trecastagni sono 5 e sono i seguenti:

**Linea strategica 1 – Cambiare e governare il cambiamento**

**Linea strategica 2 – Riqualificazione e sviluppo sostenibile del territorio**

**Linea strategica 3 – Benessere collettivo e crescita della persona**

**Linea strategica 4 - Comunità educante: scuola, cultura, sport e tempo libero**

**Linea strategica 5 – La sicurezza dei cittadini**

I Progetti specificiindividuano, nell’ambito delle diverse azioni strategiche, le aree dentro cui operare per raggiungere il risultato previsto dall’Amministrazione. Gli obiettivi gestionali, infine, all’interno prevedono quelle attività di dettaglio che porteranno alla specifica attuazione dei progetti specifici confluendo, in ultima analisi, nella realizzazione dei risultati prefissati.

L’odierno strumento, al fine di pervenire ad un corretto percorso del ciclo performante deve considerarsi in continua evoluzione. Difatti, a seguito di controllo strategico ed attraverso una concreta verifica della fattibilità degli obiettivi gestionali, sarà possibile correggere e individuare nuovi percorsi per il raggiungimento della *mission* istituzionale che l’ente si è voluto attribuire.

**PIANO DEGLI OBIETTIVI E DELLA PERFORMANCE TRIENNALE**

**INDIVIDUAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI**

L’Amministrazione comunale di Trecastagni, insediatasi nel mese di ottobre 2020, ha presentato le proprie linee di mandato, che sono state tradotte, già dal precedente esercizio finanziario, in programmi e obiettivi strategici nel Documento Unico di Programmazione adottato nel 2020. La mappa strategica e i programmi delineati in ragione del programma elettorale sono stati sviluppati negli obiettivi strategici qui di seguito declinati

**Linea strategica 1**

**Cambiare e governare il cambiamento**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Azione strategica 1**  **Riorganizzazione servizi comunali e miglioramento della comunicazione con i cittadini** |  | **Obiettivi strategici 2022/2024** | **Obiettivi 2022/2023** |
|  | 1.1.1 | Revisione assetto organizzativo: analisi benessere organizzativo. | Ridefinizione della struttura organizzativa e del funzionigramma con eventuale modifica del Regolamento Uffici e Servizi  Copertura ruolo Responsabile Settore Urbanistica e Responsabile Settore Affari Finanziari |
|  | 1.1.2 | Sviluppo del piano delle performance:  - Revisione Sistema di misurazione e valutazione delle performance alla luce dell’esperienza maturata e delle nuove disposizioni in materia di performance.  - Rilevazione della qualità dei servizi | Redazione Piano Performance  Attuazione del sistema degli atti amministrativi digitali con migrazione in cloud dei servizi digitali  Modifica Sistema di valutazione della Performance  Attivazione sistema per la rilevazione della qualità dei servizi (sperimentale) |
| **Dialogo, informazione**  **e comunicazione** | 1.2.1 | Attuazione del Programma triennale della trasparenza | Partecipazione della cittadinanza  Sistemazione della sezione “Amministrazione Trasparente” e implementazione delle informazioni  presenti sul sito (obiettivo attivato nel 2021)  Attuazione normativa sulla privacy e adozione registro trattamento dati, nomina DPO  Attuazione del registro del protocollo informatico |
|  | 1.2.2 | Attuazione Piano triennale di prevenzione della corruzione | Partecipazione della cittadinanza  Attività di Formazione  Criteri sussidiari per la rotazione del personale  Approvazione regolamento sui controlli delle autocertificazioni e delle dichiarazioni sostitutive  Approvazione regolamento servizi sociali  Approvazione regolamento sul patrimonio |
|  | 1.2.3 | Miglioramento sistemi informatici di comunicazione con il cittadino, democrazia partecipata e servizi per il cittadino | Attivazione servizi digitali per il cittadino  Piattaforma digitale – Attuazione piattaforma PAGoPA, APP IO e servizi SPID e CIE  Diretta streaming sedute di Consiglio Comunale  Democrazia partecipata  Casa del volontariato  Casa dell’acqua |
| **Bilancio sostenibile** | 1.3.1 | L’armonizzazione dei sistemi contabili – D.lgs.118/2011 | Redazione DUP attraverso il sistema halley  Revisione patrimonio immobiliare e valorizzazione immobili comunali attraverso l’approvazione del Piano delle alienazioni e valorizzazioni.  Valorizzazione beni confiscati alla Mafia  Progettualità per il risparmio fiscale |
|  | 1.3.2 | Gestione tributi: regolamentazione, riscossione e assistenza ai contribuenti | Adozione strategia di miglioramento dell’attività di riscossione mediante percorsi individualizzati di rateizzazione.  Adozione progetto di recupero evasione tributaria.  Esenzione e riduzione TARI per attività commerciali e soggetti economicamente disagiati  Attuazione disciplina per individuazione del valore degli immobili in base alla ZTO |
|  | 1.3.3 | Gestione tributi minori:  revisione impiantistica pubblicitaria e istituzione tassa di soggiorno e turismo | **Istituzione tassa di soggiorno e turismo**  Attuazione normativa canone unico patrimoniale con agevolazioni per le attività commerciali nell’ambito dello sviluppo economico del territorio  **Revisione Piano degli Impianti Pubblicitari** |
|  |  |  |  |

**Linea strategica 2**

**Riqualificazione e sviluppo sostenibile del territorio**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Azione strategica 1**  **Ambiente, tutela e difesa del territorio** |  | **Obiettivi strategici 2022/2024** | **Obiettivi 2022/2023** |
|  | 2.1.1 | Revisione generale PUG e Piano del Centro Sorico | Incontri con la cittadinanza e le associazioni di categoria per la definizione dello schema di massima  Realizzazione approvazione del Piano del Centro Storico (L.R. n°13/2015) |
|  | 2.1.2 | Miglioramento servizio controllo abusivismo edilizio | Attivazione progetto di completamento delle procedure di sanatoria edilizia |
|  | 2.1.3 | Miglioramento servizio raccolta differenziata e realizzazione CCR. | Incremento raccolta differenziata con potenziamento raccolta  Realizzazione del CCR a seguito di acquisizione di finanziamento.  Attivazione applicazione informatica (Junker)  Ampliamento servizio di raccolta sfalci |
|  | 2.1.4 | Realizzazione progetti di eco - sostenibilità | Realizzazione colonnine di ricarica auto elettriche  Bike sharing  Realizzazione piste ciclabili a seguito di finanziamento  Attuazione Paesc |
|  | 2.1.5 | Decoro e arredo urbano | Realizzazione parco inclusivo  Collocazione di panchine in varie piazze e luoghi suggestivi del Paese.  Riqualificazione area prospiciente Chiesetta Maria dell’aiuto  Riqualificazione area prospiciente Forte Mulini a Vento |
|  | 2.1.6 | Protezione civile e sicurezza sul lavoro | Adempimenti legge sicurezza sul lavoro  Aggiornamento Piano Protezione Civile e del piano rischio vulcanologico  Interventi di potenziamento del volontariato di protezione civile  Revisione regolamento del Corpo Comunale di Protezione Civile  Divulgazione del Piano di Protezione Civile nelle scuole |
| **Riqualificazione del verde pubblico** | 2.2.1 | Adozione aree a verde da parte dei privati | Attribuzione aree in adozione a ditte che ne facciano richiesta |
|  | 2.2.2 | Attività di recupero delle aree a verde nel territorio comunale | Manutenzione ordinaria e straordinaria delle aree a verde del territorio comunale  Cura del verde nel territorio comunale con particolare riferimento alle installazioni nei periodi di feste ed attività ricorrenti  (pasqua, primavera, eventi estivi, ricorrenza dei defunti, Natale etc.) |
| **Riqualificazione del Patrimonio Immobiliare** | 2.3.1 | Attività di recupero del patrimonio immobiliare dell’ente | Interventi di recupero dei seguenti immobili:   * Restauro e rifunzionalizzazione delle case Proietti con destinazione a fini socio – culturali * Manutenzione straordinaria per uso sociale degli immobili confiscati alla Mafia: immobili di via Papa Giovanni XXIII * Concorso di idee per la valorizzazione di Piazza Aldo Moro * Ristrutturazione ed adeguamento impianti Edificio Comunale |
|  | 2.3.2 | Riqualificazione parchi e aree a verde | Riqualificazione parco Falcone-Borsellino:  1)Realizzazione area giochi per bambini.  2)Realizzazione area sgambamento per cani.  3)Realizzazione area a pic-nic |
|  | 2.3.3 | Cimitero comunale | Individuazione area per la realizzazione cimitero animali da affezione  Attività di pulizia e decoro |
| **Piano di rigenerazione urbana** | 3.1.1 | Attività di recupero del centro storico | Manutenzione per la rifunzionalizzazione delle aree pubbliche, tutta la viabilità del centro storico mediante il rifacimento in pietra lavica della pavimentazione stradale  Riqualificazione area di proprietà comunale nella zona peep “Tre monti”: area attrezzata per gli sport e la socializzazione |
| **Promozione, valorizzazione e fruizione dei Beni Culturali esistenti nel Territorio** | 2.4.1 | Promozione e valorizzazione dei beni culturali:   * Palazzo di Principi Di Giovanni * Chiese Cittadine * Teatro Comunale | Ristrutturazione Palazzo dei Principi di Giovanni  Apertura al pubblico del Teatro Comunale  Affidamento gestione del Teatro Comunale  Lavori di manutenzione della Chiesa San Nicolò (Chiesa Madre) |
| **Sviluppo economico locale** | 2.5.1 | Sviluppo commerciale e sostegno alle attività commerciali ed artigianali | Revisione Piano Urbanistico Commerciale  Realizzazione del Mercato a Km 0  Realizzazione piano dei Dehors  **Approvazione regolamento per l’installazione dei chioschi**  **Riordino licenze e posteggi del Mercato settimanale** |

**Linea strategica 3**

**Benessere collettivo e crescita della persona**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Azione strategica** |  | **Obiettivi strategici 2022/2024** | **Obiettivi 2022/2023** |
| **Crescita sociale attraverso il lavoro per restituire dignità** | 3.1.1 | Attuazione progetti per l’integrazione e l’inserimento lavorativo per persone con disagio sociale. | Approvazione progetti PUC  Assegno civico |
|  | 3.1.2 | Predisposizione interventi lavorativi a favore di giovani e soggetti attualmente privi di lavoro. | Realizzazione cantieri di lavoro  Attivazione Servizio Civile Universale in convenzione tra più enti (progettazione). |
| **Il Comune come sostegno alla famiglia e pari opportunità** | 3.2.1 | Servizi alla famiglia e sostegno della genitorialità | Attività a favore delle famiglie con soggetti disabili  Contributi alle famiglie bisognose  Attività a favore dell’infanzia  Progetti di sostegno psicologico alle famiglie |
|  | 3.2.2 | Le pari opportunità e la tutela della donna | Promozione interventi a tutela delle donne e per le pari opportunità (realizzazione eventi come da direttive dell’A.C.) |
| **Il Comune dei giovani** | 3.3.1 | Attività a sostegno dei giovani | Tirocini formativi  Consulta giovanile |
| **L’Assistenza sociale** | 3.4.1 | Attuazione dei progetti del Piano di Zona (Legge n.328/00) | Sportello di centro ascolto per multiutenza  Spazio neutro  Assistenza domiciliare integrata  Assistenza residenziale a favore di soggetti con malattia mentale  Sostegno nuove povertà  Progetto “Io esisto quindi mi prendo cura di te” |
|  | 3.4.2 | Assistenza agli anziani | Attuazione PAC attraverso i vouchers  Potenziamento attività centro anziani |

**Linea strategica 4**

**Comunità educante: scuola, cultura, sport e tempo libero**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Azione strategica**  **La scuola: un investimento per il futuro** |  | **Obiettivi strategici 2022/2024** | **Obiettivi 2022/2023** |
|  | 4.1.1 | Miglioramento edifici scolastici attraverso l’acquisizione di finanziamenti statali e regionali | **Riqualificazione e valorizzare gli edifici di proprietà comunale site in piazza Carlo Alberto dalla Chiesa, nel Comune di Trecastagni con la riqualificazione delle aree annesse**  Progettazione per la ristrutturazione e messa in sicurezza della palestra Scuola Elementare Centro  Realizzazione scala anti incendio Plesso Scuole Media  Messa in sicurezza Scala esterna Plesso scuola infanzia via Grassi  Realizzazione sala refezione Scuola Elementare Centro |
|  | 4.1.2. | Servizi a favore dei giovani | Sportello Informagiovani |
|  | 4.1.3 | Servizi per gli studenti | Sportello universitario e Student Zone |
|  | 4.1.4 | Collaborazione con gli Istituti comprensivi | Realizzazione eventi per gli alunni in collaborazione con la scuola:   * Giornate verdi Trecastagni * Babbo Natale a scuola * Trecastagni legge Dante   Servizio scuolabus  Mensa scolastica  Buoni libro  Assistenza all’autonomia e alla comunicazione  Incontri tematici |
| **Lo Sport: credere nei valori della condivisione, del rispetto e dell’impegno** | 4.2.1 | Miglioramento degli impianti sportivi esistenti e realizzazioni di impianti nuovi | **Riqualificazione del Palazzetto dello Sport Agorà e delle aree annesse**  Completamento campetto di Piano Pucita con parte dei locali annessi.  Interventi per la gestione della struttura di Piano Pucita  Progetto impianti sportivi “La Carlina”  Sistemazione dell’area dei campi da tennis  Riqualificazione dell’area di auto modellismo e affidamento in gestione attraverso forme di PPP |
|  | 4.2.2 | Revisione utilizzo impianti sportivi per miglioramento attività di fruizione da parte di associazioni e utenti | Attuazione Regolamento per l’utilizzo degli impianti sportivi |
|  | 4.2.3 | Realizzazione Consulta dello Sport Permanente | Approvazione regolamento ed attivazione organo assembleare. |
| **La cultura ed il tempo libero** | 4.3.1 | Attività in collaborazione con la Pro Loco di Trecastagni per organizzazione eventi e feste | Eventi di promozione turistica  Eventi in occasione del Natale |
|  | 4.3.2 | Realizzazione eventi culturali | Realizzazione eventi culturali tra cui:   * Premio Letterario Ercole Patti |
|  | 4.3.3 | Realizzazione eventi stagione estiva e festività durante l’anno | Realizzazione eventi tra cui:   * Festa Santi Alfio, Cirino e Filadelfo * Festa di San Nicola * Festa del Castagno * Mercatini di Natale |
|  | 4.3.4 | Promozione della cultura letteraria e musicale  Sviluppo Polo Musicale Cittadino | Book crossing  Promozione della Banda Musicale di Trecastagni  Eventi letterari  Eventi musicali |
|  | 4.3.5 | Valorizzazione Biblioteca Comunale | Ampliamento patrimonio librario  Indagine custumer satisfaction on line  Istituzione della tessera biblioteca  Digitalizzazione patrimonio librario antico |
|  | 4.3.6 | Valorizzazione brand “Salotto dell’Etna | Realizzazione eventi di promozione culturale e turistica nella stagione primaverile ed estiva. |

**Linea strategica 5**

**La sicurezza dei cittadini**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Azione strategica**  **Sicurezza per dare fiducia** |  | **Obiettivi strategici 2022/2024** | **Obiettivi 2022/2023** |
|  | 5.1.1 | Miglioramento pubblica illuminazione sul territorio comunale e servizio videosorveglianza | Implementazione servizio video sorveglianza sul territorio  Ampliamento rete di pubblica illuminazione |
|  | 5.1.2 | Miglioramento controllo del territorio | Svolgimento attività di controllo del territorio anche ambientale:   * Realizzazione progetti di controllo ambientale; * Realizzazione progetti soste rosa   Potenziamento segnaletica stradale del territorio comunale |
|  | 5.1.3 | Controllo attività produttive e cantieri edilizi | Svolgimento di attività di controllo anche con funzioni di polizia giudiziaria  Attività progettuale per controllo attività commerciali |
|  | 5.1.4 | Spettacoli e manifestazioni in sicurezza | Progetti per l’ampliamento dei servizi in occasione di manifestazione ed eventi  Creazione di sistemi di collaborazione con le associazioni presenti nel territorio per il controllo della sicurezza di luoghi particolarmente sensibili. |
|  | 5.1.5 | Controllo randagismo | Svolgimento attività per il controllo della popolazione canina anche attraverso procedure di convenzionamento con associazioni animaliste presenti nel territorio.  Collaborazione con comuni confinanti per le procedure di sterilizzazione e riammissione  Protocollo d’Intesa con il comune di Catania per la realizzazione di un ricovero intercomunale. |
| **Sicurezza nella mobilità veicolare** | 4.2.1 | Incremento posteggi sul territorio | Realizzazione parcheggio Corso Europa  Acquisizione area adiacente al Palazzo Principi Di Giovanni per realizzazione parcheggio  Attivazione procedure di finanziamento per realizzazione posteggi sul territorio comunale |
|  | 4.2.2 | Miglioramento viabilità per la sicurezza stradale | Rigenerazione urbana con interventi sulla rete stradale cittadina Circonvallazione |
| **Percezione della sicurezza nei cittadini** | 5.1.1 | Promozione cultura della legalità | Svolgimento progetti cittadini per la legalità |